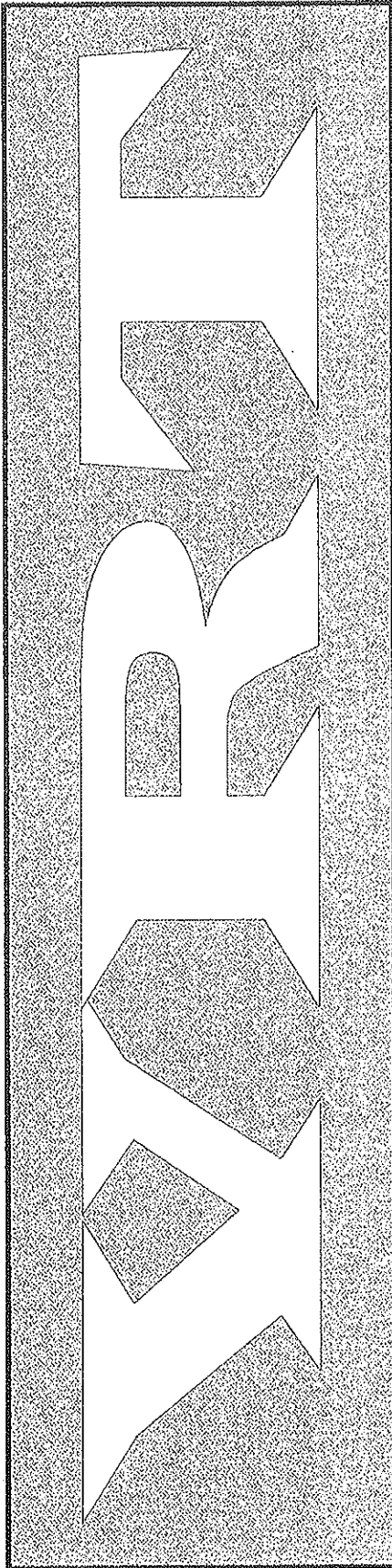
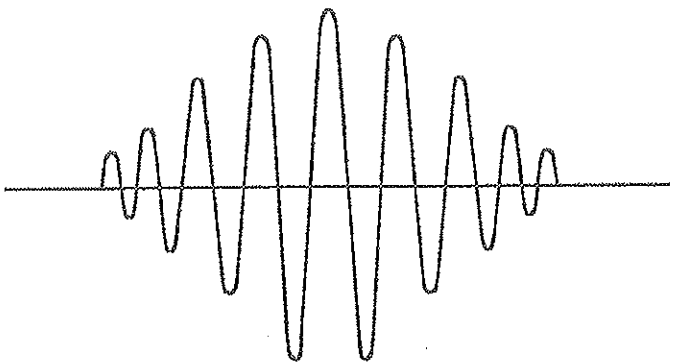
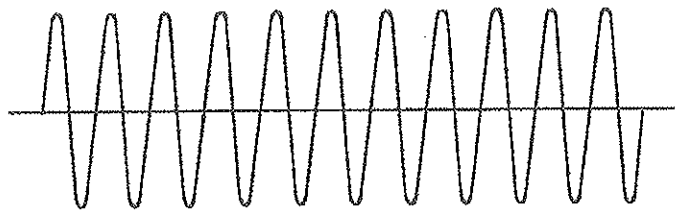


99-156

99-Atletici



BEHEERS- OVEREENKOMST



3 juni 1997

BEHEERSOVEREENKOMST

1997 - 2001

Ondergetekende partijen

- de Nederlandse Radio- en Televisieuitzendingen in België, Omroep van de Vlaamse Gemeenschap (BRTN), vertegenwoordigd door zijn gedelegeerd-bestuurder

en

- de Vlaamse Gemeenschap, vertegenwoordigd door haar regering in de persoon van de heer E. Van Rompuy, Vlaams minister van Economie, KMO, Landbouw en Media

zijn

gelet op het decreet van 22 december 1995 dat de gecoördineerde decreten van 25 januari 1995 (B.S. 30/05/95) wijzigt;

gelet op het decreet van 29 april 1997 betreffende de omzetting van de BRTN in de naamloze vennootschap van publiek recht "Vlaamse Radio- en Televisieomroep", hierna te noemen VRT;

overwegende dat deze beheersovereenkomst de rechten en plichten van de Vlaamse Gemeenschap en de VRT regelt voor de periode 1997 -2001;

overeengekomen wat volgt :

Artikel 1. Opdracht VRT

§ 1 VRT voert voor de Vlaamse Gemeenschap de openbare omroepopdracht uit en heeft de opdracht een zo groot mogelijk aantal kijkers en luisteraars te bereiken met een diversiteit aan programma's die de belangstelling wekken en eraan voldoen.

De instelling verzorgt een kwalitatief hoogstaand aanbod in de sectoren informatie, cultuur, educatie en ontspanning. Prioritair moet de instelling op de kijker en luisteraar gerichte informatie- en cultuurprogramma's brengen. Daarnaast worden ook sport, eigentijdse educatie, eigen drama en ontspanning verzorgd. Het programma-aanbod moet ook op een aangepaste manier worden gericht op bepaalde bevolkings- en leeftijdsgroepen, meer in het bijzonder op de kinderen en de jeugd.

Het ganse aanbod van de instelling moet worden gekenmerkt door de kwaliteit van de programma's zowel naar inhoud, naar vorm als naar taalgebruik.

§ 2 VRT stelt autonoom zijn programma-aanbod en uitzendschema vast, kiest autonoom de naam van zijn produkten en netten en beslist autonoom over het te voeren operationeel beleid dat de realisatie van de performantiemaatstaven moet mogelijk maken.

§3 Het beeld- en klankarchief maakt integraal deel uit van het patrimonium van VRT. Geïnteresseerden kunnen er, mits respect voor de deontologische regels, mits bronvermelding en tegen een redelijke vergoeding, een beroep op doen. De VRT stelt het archiefmateriaal gratis ter beschikking: voor boodschappen van algemeen nut aangemaakt in opdracht van de Vlaamse Gemeenschap, voor de uitzendingen genoemd in artikel 27 van het decreet van 29 april 1997 betreffende de omzetting van de BRTN in een naamloze vennootschap van publiek recht en voor specifieke aanvragen van de Vlaamse regering en het Vlaams Parlement die aan de VRT gericht worden via de Minister bevoegd voor het mediabeleid.

§4 VRT zal rekening houden met de specifieke cultuurpolitieke beleidsdoelstellingen en opdrachten die de Vlaamse Gemeenschap nastreeft, dit onverminderd de bepalingen van artikel 1 §1 en 2 van deze overeenkomst.

Artikel 2. Performantie radio

§ 1 Projecten voor de toekomst

VRT-Radio zal de komende jaren de 6 netten waarover zij nu beschikt verder ondersteunen en waar mogelijk ontwikkelen. Deze netten spelen elk in op specifieke luisteraarsprofielen.

Radio 1 is er vooral voor de nieuwsgierige en actieve mensen voor wie dit medium een venster op de wereld is : een radio met een bekwame, informatieve en boeiende uitstraling;

Radio 2 is gevarieerd en warmmenselijk gericht op een zo ruim mogelijk publiek, brengt hoofdzakelijk amusement en regionale informatie en stimuleert de culturele activiteiten in de regio;

Radio 3 is een cultureel net met een open kijk op de wereld. De programma's bestaan hoofdzakelijk uit klassieke muziek met daarnaast andere muziekgenres en uitgediepte culturele informatie;

Studio Brussel is de jonge rock- en popzender, eigentijds, vitaal en kritisch. De luisteraar is jong, energiek, zelfbewust en creatief.

Radio Donna is een jonge, opgewekte en participatieve radio die een ruim publiek bereikt met hits en vlotte muziek, aangevuld met berichten over actualiteit, lifestyle, ontspanning en cultuur in de breedst mogelijke zin van het woord.

Radio Vlaanderen Internationaal neemt een specifieke plaats in. De doelstelling van het net is dubbel : informatie en service voor Vlamingen in het buitenland en promotie van Vlaanderen bij vreemdelingen in binnen- en buitenland.

Binnen de looptijd van deze beheersovereenkomst worden volgende projecten uitgevoerd :

1. Inhoudelijke vernieuwing van de netten om ze beter af te stemmen op het verwachtingspatroon van de luisteraar en om de zendertrouw te bestendigen.
2. Verdere ontwikkeling van het promotiebeleid per net om ook langs die weg het contact met het publiek te intensifiëren.
3. De gedelegeerd-bestuurder zal in overleg met de representatieve vakverenigingen een deontologische code en een redactiestatuut vaststellen. De gedelegeerd-bestuurder zal binnen het jaar na de inwerkingtreding van de beheersovereenkomst een deontologische code aan de Raad van Bestuur voorleggen. De programma's van de radio-nieuwsdienst zullen moeten beantwoorden aan strenge kwaliteitsnormen en aan de geldende normen qua ethiek. Het redactiestatuut, waarvan een deontologische code deel uitmaakt, moet de redactionele onafhankelijkheid verzekeren.
4. Verder uitbouwen van Radio Data Systeem (RDS) waardoor bijkomende informatie wordt meegestuurd met het radiosignaal (o.a. netnaam, verkeersinformatie, programmagenre, radiotekst).

VRT zal tegen eind 1997 in de driehoek Antwerpen-Gent-Brussel een proefproject inzake DAB (digitale radio met CD-kwaliteit) opzetten. Tegen het einde van de beheersovereenkomst zal er een DAB-zendernet operationeel zijn dat 80 % van de Vlaamse bevolking kan bereiken indien ze over een aangepaste ontvanger beschikken.

VRT zal ook de evt. beschikbare restcapaciteit van RDS en DAB verhuren tegen marktprijzen.

5. In het kader van de vernieuwing van de radiostudio's wordt de digitalisering van het productieproces voortgezet en wordt dat productieproces in de mate van het mogelijke geautomatiseerd.
6. De verbetering van FM-ontvangst in Vlaanderen door het inventariseren van de probleemgebieden en het plaatsen van steunzenders op die plaatsen waar het volgens de VRT-directie topografisch mogelijk en economisch verantwoord is en voor zover de nodige frequenties ter beschikking worden gesteld.
7. De VRT zal een onderbouwd onderzoek uitvoeren naar de socio-culturele en financiële aspecten van Radio 2 in Vlaams-Brabant.
8. VRT zal als onderdeel van de programmering verkeersinformatie uitzenden in samenwerking met de overheid, de wegbeheerders en andere leveranciers van betrouwbare informatie. De VRT zal deze informatie via RDS netoverschrijdend beschikbaar stellen. VRT onderhandelt met het Vlaams Gewest om via RDS/TMC (Traffic Message Channel) gecodeerde verkeersinformatie uit te zenden bestemd voor daartoe geëigende ontvangers.

§ 2 Performantiemaatstaven

Strategische doelstelling	Performantiemaatstaf
<p>Radio heeft als opdracht een zo groot mogelijk aantal Vlamingen te bereiken met een diversiteit aan programma's die erop gericht zijn de belangstelling te wekken.</p>	<p>Radio streeft ernaar om, bij ongewijzigde wetgeving, met zijn 5 binnenlandse netten samen op dagbasis een bereikcijfer te behalen van 55 %.</p> <p>Radio streeft ernaar, bij ongewijzigde wetgeving, een ongemeen lange gemiddelde luisterduur van 3h15 per dag te behouden.</p> <p>Radio zal per dag en exclusief het nieuws tijdens de nachtuitzendingen, op elk van de netten, ten minste 50 minuten nieuws uitzenden en hiermee 80 % van zijn luisteraars bereiken. Daarenboven zullen, voornamelijk op Radio 1, aparte nieuwsbulletins instaan voor een tijdige verslaggeving van nieuwe feiten en zullen duidingsprogramma's uitgezonden worden.</p> <p>Radio Vlaanderen Internationaal zal de uitstraling van Vlaanderen in de wereld ondersteunen d.m.v. uitzendingen in het Nederlands, Frans, Duits en Engels. VRT zal dit doen op een technisch en economisch verantwoorde wijze gebruik makend van de nieuwe technologie. Daartoe zal de VRT onderzoeken hoe de opdracht van Radio Vlaanderen Internationaal kan worden geoptimaliseerd.</p> <p>Radio zal de totale output, 47.992 uur in 1996, ten minste op peil houden.</p> <p>Radio zal op zijn binnenlandse netten gedifferentieerde nachtuitzendingen verzorgen afgestemd op de desiderata van de betrokken luisteraarsgroep. Deze uitzendingen zullen, op één net na, onbemand en dus via automatisering de ether ingaan.</p> <p>Om de band met het publiek te behouden zal Radio publieke manifestaties organiseren of erop aanwezig zijn om van daaruit rechtstreekse uitzendingen te verzorgen.</p>
<p>Elk net neemt strikte kwaliteitseisen in acht. Kwaliteitscontrole op alle schakels van de productieketen moet het luistercomfort waarborgen.</p>	<p>VRT-Radio zal ervoor zorgen dat de luisteraar te allen tijde het onderscheid kan maken tussen enerzijds informatie en duiding en anderzijds ontspanning en infotainment.</p> <p>Radio evalueert kritisch, voor elk van de netten, of de eigen programma's beantwoorden aan het vooropgestelde programmavoorstel en netprofiel, een correcte taal gebruiken en qua presentatie beantwoorden aan de verwachtingen van het publiek.</p> <p>De Technische Diensten van de radio waarborgen dat gedurende minstens 99,5 % van de totale zendtijd aan het net aangepaste programma's zullen ter beschikking worden gesteld van de telecommunicatietoren, vanwaar het signaal naar de luisteraar vertrekt.</p>

Strategische doelstelling	Performantiemaatstaf
VRT gaat na hoe procedures, reglementen en informatica-toepassingen kunnen aangepast worden om de productiviteit te verhogen.	<i>Radio zal de conclusies van de procesanalyse omzetten in concrete maatregelen wat zal leiden tot het fundamenteel herdenken van bestaande bedrijfsprocessen.</i>

Artikel 3. Performantie Televisie

§ 1 Projecten voor de toekomst

VRT-Televisie zal de komende jaren zijn aanbod ingrijpend herschikken en daartoe twee volwaardige netten uitbouwen met een zorgvuldig samengestelde programma-mix van informatie, cultuur, eigen drama, ontspanning, sport en eigentijdse educatie.

Hier toe zal VRT-TV onderstaande projecten realiseren :

- jaarlijks 2 dramaproducties van elk 13 weken i.p.v. 1 serie per jaar;
- jaarlijks 2 Vlaamse comedy-producties eveneens van elk 13 weken;
- dagelijks een middagjournaal;
- een vast jeugdblok met op weekdays een informatieprogramma voor jongeren (jeugdjournaal of equivalent).

Het verbredende net (TV-1) komt tegemoet aan de wens van die kijkers die op een ontspannen en ongedwongen wijze in contact willen staan met de buitenwereld. Het beantwoordt aan de uitgesproken wens van een meerderheid van de Vlaamse kijkers. Het is een levendig en toegankelijk televisienet met een dosis familiale gezelligheid. Het is leidinggevend op het gebied van informatie. Cultuur en educatie komen vooral aan bod in toegankelijke programmaformules. De amusementswaarde is hoog maar het inhoudsloze, het voyeuristische en op sensatie beluste wordt geweerd.

Het verdiepende net (TV-2) wil diegenen aanspreken die zoeken naar meerwaarde, bekwaamheid en zelfbewustzijn. Het beantwoordt aan het ideaal van een belangrijke minderheid. Het is een informatief, leerrijk en deskundig net. Het is complementair op informatief vlak en differentieert zich van het verbredende net door uitdiepende nieuws- en duidingsprogramma's. Het verdiepende net zal ook een forum bieden aan programma's specifiek gericht op kinderen en jeugd.

Deze profilering betekent dus dat VRT-TV, niettegenstaande hij alle kijkers wil bereiken, een deel van het kijkerspubliek (24 %) als niet prioritair behandelt. Deze groep verwacht immers programma's die niet of nauwelijks tot de missie van de openbare omroep behoren.

VRT zal actief blijven participeren in de Vlaamse onafhankelijke audio-visuele productie (b.v. speelfilms, TV-drama en documentaires) en zo bijdragen tot de ontwikkeling van de sector. VRT zal daartoe een procedure opstellen die een efficiënte en objectieve selectie van de ingediende voorstellen moet garanderen, de co-producties in goede banen moet leiden en de rol van de openbare omroep op dat gebied moet optimaliseren.

De gedelegeerd-bestuurder zal in overleg met de representatieve vakverenigingen een deontologische code en een redactiestatuut vaststellen. De gedelegeerd-bestuurder zal binnen het jaar na de inwerkingtreding van de beheersovereenkomst een deontologische code aan de Raad van Bestuur voorleggen. De programma's van de TV-nieuwsdienst zullen moeten beantwoorden aan strenge kwaliteitsnormen en aan de geldende normen qua ethiek. Het redactiestatuut, waarvan een deontologische code deel uitmaakt, moet de redactionele onafhankelijkheid verzekeren.

De aankleding van het net, de netpromotie en het gecreëerde imago zijn verbonden met het slagen of falen van de programmapolitiek omdat alleen maar kwalitief hoogstaande programma's brengen niet voldoende is om ook de kijker ervan te overtuigen naar VRT te kijken. Vandaar dat ook een professionele en consistente netstyling en promotie zullen worden geïntroduceerd.

Het gehele veranderingsproces is, rekening houdend met de beschikbare financiële middelen, over de looptijd van deze beheersovereenkomst gespreid.

De VRT zal in overleg met de SERV een sociaal-economisch programma realiseren.

§2 Performantiemaatstaven

Strategische doelstelling	Performantiemaatstaf
<p>Televisie heeft als opdracht een zo groot mogelijk aantal Vlamingen te bereiken met een diversiteit aan programma's die erop gericht zijn de belangstelling te wekken.</p>	<p><i>Televisie streeft ernaar om met zijn 2 netten samen op weekbasis 76 % van de bevolking ten minste 15 minuten opeenvolgend te bereiken.</i></p> <p><i>Televisie streeft ernaar om met de totaliteit van zijn journaal, duiding- en informatiemagazines gemiddeld per dag 1,5 miljoen kijkers te bereiken.</i></p> <p><i>Televisie streeft ernaar om 76 % van de doelgroep van de 4 tot 12 jarigen op weekbasis ten minste 15 minuten te bereiken.</i></p> <p><i>Televisie streeft ernaar om met zijn ontspannings- en fictieprogramma's een gemiddelde waardering van 75 % te behalen.</i></p> <p><i>Televisie zal in zijn programma's een gevarieerd gamma cultuuruitingen aan bod laten komen. Televisie streeft ernaar om daarmee op weekbasis 15 % van de bevolking meer dan 15 minuten opeenvolgend te bereiken.</i></p> <p><i>Televisie zal zijn educatieve opdracht ter harte nemen. Televisie streeft ernaar om daarmee op weekbasis 10 % van de bevolking meer dan 15 minuten opeenvolgend te bereiken, tenzij het programma korter is.</i></p> <p><i>Televisie zal op jaarbasis ten minste 5.400 uur uitzenden.</i></p> <p><i>Televisie streeft ernaar dat het aandeel van de Vlaamse TV-producties en van de co-producties ten minste 50 % bedraagt van de totale output uitgezonden tussen 18h00 en 23h00.</i></p>
<p>Elk net neemt strikte kwaliteitseisen in acht. Kwaliteitscontrole op alle schakels van de productieketen moet het kijkcomfort waarborgen.</p>	<p><i>VRT-Televisie zal ervoor zorgen dat de kijker te allen tijde het onderscheid kan maken tussen enerzijds informatie en duiding en anderzijds ontspanning en infotainment.</i></p> <p><i>Televisie zal vorm, inhoud, taalgebruik en vernieuwend karakter van zowel de eigen producties, de aangekochte programma's als de netaankleding kritisch evalueren.</i></p> <p><i>De Technische Diensten van de televisie verzekeren dat alle TV-uitzendingen, volgens het vooropgestelde programmaschema, met een continuïteit van 99,5 % ter beschikking worden gesteld aan de telecommunicatietoren van waaruit het signaal naar de kijker vertrekt.</i></p>
<p>VRT gaat na hoe procedures, reglementen en informatica-toepassingen kunnen aangepast worden om de productiviteit te verhogen.</p>	<p><i>Televisie zal de conclusies van de procesanalyse omzetten in concrete maatregelen wat zal leiden tot het fundamenteel herdenken van bestaande bedrijfsprocessen.</i></p>

Artikel 4. Teletekst

Strategische doelstelling	Performantiemaatstaf
Teletekst heeft als opdracht een zo groot mogelijk aantal Vlamingen te bereiken met een gedifferentieerd aanbod van permanent bijgewerkte en preciese informatie.	<p><i>VRT zal ernaar streven zo snel mogelijk alle berichten te vernieuwen teneinde teletekst uit te bouwen tot het medium dat het snelst op de bal speelt.</i></p> <p><i>Teletekst zal een uitvoerig leesonderzoek opzetten zodat objectieve informatie verkregen wordt over raadpleegcijfers in het algemeen en het succes van elke rubriek in het bijzonder. Deze informatie zal dan gebruikt worden om het teletekst-aanbod aan te passen aan de preciese behoeften van de gebruiker.</i></p>

Artikel 5. Koor en Orkest

Koor en Orkest behoren niet meer tot de kerntaak van de openbare omroep. De Vlaamse regering zal de verschillende mogelijkheden onderzoeken en zal voor 1 januari 1998 de noodzakelijke beslissingen nemen.

Het deel van de muziekbibliotheek dat behoort tot de BRTN zal overgedragen worden naar het patrimonium van de Vlaamse Gemeenschap. De VRT zal de muziekbibliotheek steeds gratis kunnen gebruiken voor zijn eigen opdrachten.

Artikel 6. Financiële planning

§1 *Besparingen op personeelskosten*

VRT zal in de loop van deze beheersovereenkomst aanzienlijke inspanningen leveren om de personeelskost te beheersen :

- een vrijwillige pensionering op 60 jaar voor alle statutaire personeelsleden;
- een vrijwillige verlofregeling vanaf 55 jaar voor personen ouder dan 50;
- een vrijwillige verlofregeling voor personen met meer dan 30 jaar dienstanciënniteit;
- het niet vervangen van de personen die hetzij gebruik maken van de geboden uitstapregelingen hetzij de natuurlijke pensioenleeftijd bereikt hebben.

In personeelsaantallen uitgedrukt komt dit er op neer dat tijdens de looptijd van deze beheersovereenkomst 422 personen VRT zouden verlaten. Deze vermindering van personeel staat tegenover de omvang en de mix van de eigen productie 1996. Indien VRT er niet in slaagt de vooropgezette besparing op de personeelskosten te realiseren dan zal dit niet worden gecompenseerd via een verhoogde dotatie en zullen de performantiemaatstaven zoals vermeld in § 4 geldig blijven.

§ 2 *Besparing op overheadkosten*

De begroting 1997 voorziet ook in een gevoelige bijsturing van kredieten richting radio en televisie én in het schrappen van kredieten op begrotingsartikels zoals abonnementen, verplaatsingen, telefoonkosten e.d.. Het niet realiseren van de besparingen op deze specifieke kostensoorten moet in 1997 worden gecompenseerd door bijkomende besparingen op andere kostensoorten.

§ 3 *Inkomsten uit reclame en sponsoring*

In de voorliggende beheersovereenkomst wordt TV-reclame niet overwogen.

Inzake radioreclame houdt deze beheersovereenkomst rekening met een mogelijke daling van de inkomsten. Tegenvallende inkomsten uit radioreclame ten gevolge van economische omstandigheden of een dalende interesse van de adverteerder voor het medium radio zullen intern moeten opgevangen worden.

Indien ten gevolge van een wettelijk initiatief de werkelijke inkomsten uit radio-reclame lager uitvallen zal volgende procedure worden gevolgd :

- de begrote inkomsten voor 1998 en 1999 zijn gegarandeerd zoals voorzien in de beheersovereenkomst ten einde de in deze beheersovereenkomst vooropgezette strategische en programmatorische wijzigingen te kunnen concretiseren;
- de compensatie voor eventueel gedaalde inkomsten in 2000 en 2001 maken het voorwerp uit van onderhandeling.

Sponsoring blijft een belangrijke financieringsbron voor VRT die deze inkomsten via een duidelijke, transparante politiek en conform de bestaande wetgeving zal verwerven.

§ 4 *Performantiemaatstaven*

Strategische doelstelling	Performantiemaatstaf
De vrijwaring van een gezonde financiële positie is voor de VRT een absolute noodzaak.	<i>VRT sluit vanaf 1998 zijn operationeel begrotingsresultaat vóór pensioenen jaarlijks af met een positief saldo.</i> <i>VRT behaalt vóór het einde van deze eerste beheersovereenkomst een positief begrotingsresultaat na pensioenen.</i>

Artikel 7. Pensioenproblematiek

VRT blijft een patronale bijdrage van 18,5 % op de statutaire loonmassa in 1997 en 19,5 % vanaf 1998 ten laste nemen alsook de wettelijke patronale bijdrage op de loonmassa van contractueel personeel.

De Vlaamse Gemeenschap zuivert de pensioenverplichtingen van VRT aan, d.w.z. dat de meerkost van het dekken van het fonds en van het uitdovend karakter van het statutaire arbeidsverband zullen gedragen worden door de Vlaamse overheid. Volgens OMOB is hiertoe vanaf 1997 en dit gedurende 30 jaar een jaarlijkse verhoging van de pensioenbijdrage met 775 miljoen vereist. De Vlaamse Gemeenschap zal in 1997 1.800 miljoen en vanaf 1998 tot en met 2001 632 miljoen aan VRT overmaken.

De Vlaamse Gemeenschap en VRT komen verder overeen dat :

- VRT tot een hernegotiatie van het pensioencontract zal overgaan waarbij niet alleen het concurrentiebeginsel zal spelen maar ook meer marktconforme tarieven zullen worden toegepast.
- de Vlaamse Gemeenschap in die omstandigheden de bepalingen van artikel 3 van het VRT-decreet ten volle zal honoreren. Dat artikel bepaalt dat de Vlaamse Gemeenschap de pensioenverplichtingen zal aanzuiveren die de BRTN heeft aangegaan ten aanzien van zijn vastbenoemd personeel.

Indien op het einde van deze beheersovereenkomst zou blijken dat de reële kost meer of minder zou bedragen dan het door OMOB initieel opgegeven bedrag zal de volgende beheersovereenkomst overeenkomstig worden aangepast.

Dit bedrag wordt door de Vlaamse Gemeenschap aan VRT gestort. VRT wendt dit bedrag te allen tijde integraal aan voor de aanzuivering van de pensioenverplichtingen. VRT kan deze middelen geenszins aanwenden voor operationele doeleinden en zal ze beheren of laten beheren op duidelijk gescheiden en apart identificeerbare rekeningen.

Artikel 8. Dotatie

Het VRT-decreet en deze beheersovereenkomst voorzien een vast bedrag, nl. 7.612 miljoen BEF in 1997 jaarlijks te verhogen met 4 %. De jaarlijkse verhoging wordt pas toegekend indien VRT een begrotingsresultaat na pensioenen voorlegt dat de vooropgestelde limieten zoals aangegeven in de bijlage 3 bij de toelichting van deze beheersovereenkomst respecteert.

De VRT-dotatie bevat, behoudens voor het eerste semester van 1997, geen middelen die doorgestort worden aan de levensbeschouwelijke of politieke derden. VRT wordt vanaf 1 januari 1997 vergoed voor de aan de derden geleverde diensten volgens de principes aangegeven in de toelichting op p. 26/48.

Voor het eerste semester 1997 ontvangt VRT 50 miljoen vanwege de Vlaamse Gemeenschap die daarvan 38,25 miljoen zal doorstorten aan de rechthebbende verenigingen. Het verschil is de vergoeding voor het gebruik van de faciliteiten.

De VRT-dotatie wordt in 1998 verminderd met 222 miljoen indien Koor & Orkest worden overgeheveld naar het Departement Cultuur. Dit bedrag kan wijzigen in functie van een technische analyse van de onderliggende kostenelementen.

De VRT-dotatie evolueert dus tot 2001 als volgt :

	1997	1998	1999	2000	2001
Dotatie (excl. derden) <u>indien</u> overheveling Koor & Orkest	7.612	7.916	8.002	8.322	8.655
Vermindering dotatie <u>indien</u> overheveling Koor & Orkest	-	222	-	-	-
Dotatie (excl. derden) <u>indien</u> geen overheveling Koor & Orkest	7.612	7.916	8.233	8.562	8.904
Dotatie derden	50	-	-	-	-

De Vlaamse regering kent aan de VRT een overbruggingskrediet toe van 1.340 miljoen BEF zoals dat becijferd werd in bijlage 1 van deze beheersovereenkomst. De Vlaamse Gemeenschap trekt daartoe vanaf 1 januari 1998 de kredietlijn bij het CFO op van 500 miljoen tot maximaal 1.340 miljoen in functie van de reële kasbehoeften zoals die vastgelegd werden in de financieringstabel van bijlage 1. De interesten die ontstaan bij het opnemen van deze kredietlijn (bibor + 0,5 %) zijn ten laste van VRT. Deze kredietlijn staat los van de normale werking van het CFO.

VRT zal vanaf het ingaan van de tweede volledige beheersovereenkomst de opgenomen bedragen terugbetalen. Het terugbetalingsschema zal deel uitmaken van de tweede beheersovereenkomst. Indien tijdens de tweede beheersovereenkomst de terugbetaling niet zou gebeuren dan zal de dotatie met het nog verschuldigde bedrag verminderd worden.

Artikel 9. HRM-beleid

§ 1 *Protocol rechtspositie statutair personeel*

Het protocol, afgesloten in het sectorcomité XVIII tussen de afvaardiging van de overheid en de twee representatieve vakorganisaties, bevat m.b.t. de problematiek van de rechtspositie van het personeel enkele dwingende afspraken. De belangrijkste zijn :

- het (uiteraard) onverkort uitvoeren van de beslissingen genomen in het sectorcomité dd. 16/01/96;
- het behoud van het recht van statutaire personeelsleden om te bevorderen of te muteren zonder daarbij verplicht te worden de statutaire tewerkstelling op te geven, uiteraard voor zover het om functies gaat niet behorend tot het top- of middenkader;
- het behoud van alle statutaire bepalingen tot op het ogenblik dat ze, conform de gangbare regels terzake, worden gewijzigd;
- het beschikken over een statutaire terugvalpositie wanneer men een functie aanvaardt behorende tot het top- of middenkader en dus moet overstappen naar een contractuele tewerkstelling;
- het limitatief definiëren van de contractuele functies (nl. de functies met een Hay-functiegewicht 15, 16 of 17) en het niet artificieel hernoemen van bestaande functies om zo tot een versnelde contractuele tewerkstelling te komen;
- het opstarten van besprekingen met het oog op het afsluiten van een sectoraal akkoord voor het contractueel personeel, waarbij de rechtspositieregeling van het statutair personeel als reflectiemiddel en niet als formele basis voor onderhandeling zal worden aangewend.

§ 2 *Projecten voor de toekomst*

De finaliteit van een geslaagd HRM-beleid is komen tot een werksfeer die stimuleert en aanzet tot creatief met de opdracht bezig zijn. Het HRM-beleid moet er dus voor ijveren dat de maatschappelijke status van VRT-personeelsleden geherwaardeerd wordt, hetgeen ook talentvolle jongeren moet aantrekken.

De Hay-functiebeschrijving en -weging zullen de basis vormen van het toekomstige recruitersbeleid, de jaarlijkse evaluatie en de salarisschalen van de contractuele medewerkers.

De introductie van een gefundeerde jaarlijkse evaluatie is de tweede cruciale verandering die op het getouw staat. Voortdurende verbetering vereist een dialoog tussen de functiehouder en de leidinggevende inzake doelstellingen, verwachtingen, loopbaanplanning en opleidingsnoden. Begin 1997 is een evaluatiesysteem uitgewerkt maar het is nog niet

operationeel. De opleiding van de leidinggevenden inzake evalueren is gestart en het is de bedoeling dat nog in 1997 het systeem voor radio en gemeenschappelijke diensten wordt ingevoerd.

Een derde belangrijke koerswijziging doet zich voor bij het aanwervingsbeleid. Er zal niet langer geselecteerd worden louter op basis van examens maar aan de hand van functieprofielen, interviews, assessment of praktische vaardigheden. De bedoeling is jobrelevant gedrag te identificeren en langs die weg voor elke functie de meest geschikte kandidaat te detecteren.

Het VRT-loonbeleid zal ook in de toekomst rekening houden met de factor anciënniteit, maar daarnaast zullen regelmatig terugkerende evaluaties, functieweging en competentie een doorslaggevende rol spelen. Voor de contractuele functies is de functieweging bepalend voor de salarisschaal waarbinnen de functiehouder zich bevindt.

§ 3 Performantiemaatstaven

Strategische doelstelling	Performantiemaatstaf
Hooggekwalificeerde en gemotiveerde medewerkers zijn de beste waarborg voor continue kwaliteit. VRT besteedt meer in het bijzonder grote aandacht aan de selectie en training van zijn medewerkers, en biedt kansen aan nieuw talent.	<p><i>VRT wenst elk personeelslid op te leiden en bewust te maken van zijn bijdrage in het productieproces. Tevens zal elk personeelslid jaarlijks gebriefd worden over de performantie van het net of departement waarvoor het werkt.</i></p> <p><i>VRT bewerkstelligt de overeenstemming tussen het vereiste functieprofiel en het reële profiel van het personeelslid.</i></p> <p><i>VRT zal het bestaande werkreglement grondig herzien zodat effectief geleverde prestaties billijk vergoed worden maar ook de productiviteit verhoogt. Deze herziening moet de competitiviteit en op termijn de werkzekerheid beschermen.</i></p> <p><i>VRT implementeert een aangepaste evaluatiemethode en baseert zijn loonpolitiek op de resultaten van de functieclassificatie.</i></p>

Artikel 10. Procesbeheersing

§ 1 Projecten voor de toekomst

Procesreengineering heeft in het bijzonder tot doel om, binnen de perken van de VRT-opdracht en van de nieuwe organisatiestructuur, de kosten van de VRT-processen te reduceren. Als randvoorwaarde is echter duidelijk gesteld dat de reorganisatie noch aan de kwantiteit noch aan de kwaliteit van de huidige output aan radio- en televisieuitzendingen mag raken.

Het veranderingsproces moet resulteren in operationele efficiëntieverhogingen en een verbeterde bedrijfsinformatie. De realisatie hiervan zal evenwel tijd en energie vergen. Het is in dit verband onrealistisch de duurtijd van deze beheersovereenkomst als deadline voorop te stellen.

Een tweede belangrijk element qua procesbeheersing is de betrachting om ISO-certificering te bekomen. ISO-certificering is een opdracht die zal gestart worden vóór het einde van deze beheersovereenkomst en moet gerealiseerd zijn tijdens de looptijd van de volgende beheersovereenkomst. De druk op de organisatie die er nu reeds heerst, laat immers niet toe deze bijkomende doelstelling op korte termijn te willen realiseren.

§ 2 Performantiemaatstaven

Strategische doelstelling	Performantiemaatstaf
<p>VRT gaat na hoe procedures, reglementen en informatica-toepassingen kunnen aangepast worden om de productiviteit te verhogen. Alle personeelsleden en externe instanties ervaren de diverse departementen als een deskundige en flexibele partner waarmee ze bovendien vlot en efficiënt kunnen samenwerken.</p>	<p><i>VRT zal tegen het einde van deze beheersovereenkomst een project opzetten om in de loop van de tweede beheersovereenkomst een ISO-norm 9002 te behalen.</i></p> <p><i>VRT zal in 1997 en 1998 een uitgebreide procesanalyse doorvoeren die toelaat activiteiten met onvoldoende toegevoegde waarde op te sporen en te elimineren. Deze analyse moet leiden tot het fundamenteel herdenken van bestaande bedrijfsprocessen. De implementatie zal gestart worden vóór het jaar 2000, zijnde de datum van de voorziene evaluatie van deze beheersovereenkomst zoals omschreven in artikel 13.</i></p>

Artikel 11. Technologie en transmissie

Inzake de materies die betrekking hebben op technologie en transmissie meent VRT de opdracht ten volle te realiseren als onderstaande doelstellingen en performantiemaatstaven worden nagestreefd.

Strategische doelstelling	Performantiemaatstaf
<p>VRT vernieuwt de productiemiddelen met visie op de toekomst en dit in overleg met Radio en Televisie. VRT introduceert nieuwe technologie die het kijk- en luistercomfort verhoogt.</p>	<p><i>Van het totale investeringsbudget wordt gemiddeld elk jaar 15 % voorbehouden voor investeringen in nieuwe diensten of nieuwe technologieën.</i></p>

Strategische doelstelling	Performantiemaatstaf
<p>Kwaliteitscontrole op alle schakels van de productieketen moet het kijk- en luistercomfort waarborgen.</p>	<p><i>De transmissiediensten verzekeren de radio- en TV-uitzendingen met een continuïteit van 99,5 % met dien verstande dat voor de TV-netten de electriciteitsonderbrekingen niet in rekening worden gebracht.</i></p> <p><i>VRT zal de bestaande radionetten bestemd voor de Vlaamse Gemeenschap uitzenden in FM-stereo, inclusief een aantal RDS-functies.</i></p> <p><i>Zendstations en frequenties in de gereserveerde FM-band (87,5-102,1 MHz) worden zo gepland dat de ontvangst met degelijke vaste en mobiele (auto)radiotoestellen gewaarborgd is voor het Vlaamse grondgebied en Brussel voor zover een geschikte antenne wordt aangewend, er geen externe storingen optreden en lokale topografische omstandigheden dit niet verhinderen.</i></p> <p><i>Voor Radio Donna is de ontvangst gegarandeerd voor 95 % van het Vlaamse grondgebied. De transmissiediensten streven ernaar die waarde te verhogen indien bijkomende frequenties ter beschikking worden gesteld.</i></p> <p><i>Twee krachtige middengolfsenders breiden de ontvangst van de radiouitzendingen uit tot ongeveer 300 km van Brussel.</i></p> <p><i>De twee televisienetten worden met digitaal stereogehuid (NICAM) en teletekst uitgezonden in Vlaanderen. Ontvangst is gewaarborgd met degelijke TV-toestellen met een individuele antenne op dakhoogte of via de kabel.</i></p>

Artikel 12. Omvorming tot NV van publiek recht

Het VRT-decreet vormt VRT om van een openbare instelling naar een NV van publiek recht.

VRT is als vennootschap onderworpen aan de vennootschapsbelasting. Artikel 180 van het Wetboek van Inkomstenbelasting voorziet enkele uitzonderingen. VRT onderzoekt momenteel of het opportuun is een dergelijke vrijstelling te bekomen bij de federale overheid. Indien zou blijken dat dit het geval is, verbindt de Vlaamse regering er zich toe deze vraag te ondersteunen.

De Vlaamse Regering garandeert dat er voldoende argumenten zijn om te stellen dat de dotatie, als vergoeding voor de openbare opdracht, vrijgesteld is van BTW.

De omvorming naar een NV van publiek recht gaat gepaard met een eigendomsoverdracht en is onderworpen aan eenmalige registratierechten. De Vlaamse regering zal, analoog aan art. 38 § 5 van de Wet betreffende de hervorming van sommige economische overheidsbedrijven (BS 27/03/91), ook voor VRT een afwijking bedingen bij de federale overheid.

De omvorming tot een NV van publiek recht impliceert de waardering van het patrimonium en de inbreng ervan in het kapitaal van de vennootschap. Deze inbreng zal, zoals wettelijk voorgeschreven, begeleid worden door een bedrijfsrevisor. Alle kosten dienaangaande worden door VRT gedragen.

Artikel 13. Uitvoering en sancties bij niet-naleving

Deze beheersovereenkomst is opgesteld voor een periode van 5 jaar. Bij de opmaak werd vertrokken van de missie zoals vastgelegd in het VRT-decreet, van het medialandschap en de wetgeving zoals die er hic et nunc uitzien en van de parameters die vandaag gekend zijn. Het spreekt voor zich dat ingrijpende wijzigingen in de concurrentiële verhoudingen, situaties van overmacht of technologische ontwikkelingen de basishypothesen van de projecties dermate kunnen beïnvloeden dat een hernegotiatie van dit contract onvermijdelijk wordt.


VRT zal jaarlijks en dit vóór 01/06 aan de Vlaamse regering een door de Raad van Bestuur goedgekeurde nota voorleggen die voor elk van de performantiecriteriën opgenomen in de beheersovereenkomst aangeeft in hoeverre de voor 2001 vooropgestelde doelstellingen reeds bereikt zijn. Aan deze nota wordt een rapport toegevoegd waarin een evaluatie gemaakt wordt van de kwaliteit van de programma's inzake informatie, cultuur, educatie, eigen drama en ontspanning en van de kinder- en jeugdprogramma's. Voor het opstellen van dit rapport en voor het uitwerken van een wetenschappelijk verantwoorde analyse methodologie kan de VRT een beroep doen op externe deskundigen. De nota en het bijgevoegde rapport worden vóór 30/09 aan het Vlaamse Parlement voorgelegd.

VRT zal eveneens elk jaar de door de Raad van Bestuur goedgekeurde begroting en de jaarrekening ter goedkeuring voorleggen aan de Algemene Vergadering binnen de terzake geldende termijnen.

In het geval dat één van de partijen manifest haar engagement niet zou nakomen en beide partijen niet tot een vergelijk komen, wordt een arbitragecommissie opgericht bestaande uit een voorzitter aangeduid door het Vlaams Parlement, 2 leden van de Vlaamse regering, de voorzitter en de gedelegeerd-bestuurder van VRT om in functie van de specifieke omstandigheden de gepaste maatregelen te bepalen.

Ondertekend te Brussel in twee exemplaren op 03 juni 1997

Bert De Graeve
Gedelegeerd Bestuurder



Namens VRT in oprichting

Eric Van Rompuy
Minister van Economie, KMO, Landbouw en
Media



Namens de Vlaamse Gemeenschap

Bijlage : Toelichting bij beheersovereenkomst VRT - Vlaamse Gemeenschap 1997-2001

BEHEERSOVEREENKOMST

1997 - 2001

ADDENDUM

Ondergetekende partijen

- de Vlaamse Radio- en Televisieomroep, afgekort VRT, vertegenwoordigd door zijn gedelegeerd-bestuurder

en

- de Vlaamse Gemeenschap, vertegenwoordigd door haar regering in de persoon van de heer E. Van Rompuy, Vlaams minister van Economie, KMO, Landbouw en Media

zijn

gelet op het decreet van 29 april 1997 betreffende de omzetting van de BRTN in de naamloze vennootschap van publiek recht "Vlaamse Radio- en Televisieomroep", hierna te noemen VRT, hierna te noemen het VRT-decreet;

gelet op het besluit van de Vlaamse regering van 9 december 1997 betreffende de omzetting van de BRTN in een naamloze vennootschap van publiek recht VRT en betreffende de goedkeuring van de statuten;

gelet op de beheersovereenkomst dd. 3 juni 1997 tussen de Vlaamse Gemeenschap en de VRT voor de periode 1997 -2001;

overeengekomen wat volgt :

Artikel 1.

Artikel 8 van de genoemde beheersovereenkomst wordt vervangen door wat volgt:

"Het VRT-decreet en deze beheersovereenkomst voorzien in een enveloppe aan financiële middelen, nl. 7.612 miljoen BEF in 1997 jaarlijks te verhogen met 4 %. De jaarlijkse verhoging wordt pas toegekend indien VRT een begrotingsresultaat na pensioenen voorlegt dat de vooropgestelde limieten, zoals aangegeven in de bijlage bij deze beheersovereenkomst, respecteert.

Vanaf 1998, het eerste werkingsjaar van de VRT als naamloze vennootschap van publiek recht - op 1 januari 1998 is de omzetting van de VRT in een naamloze vennootschap van publiek recht in werking getreden - wordt de enveloppe aan financiële middelen opgesplitst enerzijds in een dotatie voor de werkingsmiddelen en anderzijds een bedrag voor kapitaalsfinanciering.

Voor 1998 wordt 1 000 miljoen uitgekeerd voor kapitaalsfinanciering. Voor de volgende jaren wordt minimaal in een zelfde bedrag voorzien voor financiering van kapitaal. De

bedragen, die de Vlaamse Gemeenschap als aandeelhouder daartoe stort op een geblokkeerde rekening, dienen door de VRT, onmiddellijk na deblokkering te worden overgeschreven op de normale rekeningen van de VRT binnen het CFO.

In de jaarrekening opgesteld per 31 december 1997 en goedgekeurd door de Vlaamse regering staat een bedrag van 4 072 683 851 BEF vermeld als kapitaalsubsidies. Deze kapitaalsubsidies betreffen dit deel van de gecumuleerde dotaties dat voor investeringen werd aangewend, verminderd met de afschrijvingen geboekt op deze investeringen. Om juridische en economische redenen dienen deze kapitaalsubsidies in de openingsbalans van de VRT, naamloze vennootschap van publiek recht, te worden geherkwalificeerd als "overgedragen resultaat".

De VRT-enveloppe bevat, behoudens voor het eerste semester van 1997, geen middelen die doorgestort worden aan de levensbeschouwelijke of politieke derden. VRT wordt vanaf 1 januari 1997 vergoed voor de aan de derden geleverde diensten volgens de principes aangegeven in de toelichting.

Voor het eerste semester 1997 ontvangt VRT 50 miljoen vanwege de Vlaamse Gemeenschap die daarvan 38,25 miljoen zal doorstorten aan de rechthebbende verenigingen. Het verschil is de vergoeding voor het gebruik van de faciliteiten.

De VRT-enveloppe wordt in 1998 verminderd met 222 miljoen indien Koor & Orkest worden overgeheveld naar het Departement Cultuur. Dit bedrag kan wijzigen in functie van een technische analyse van de onderliggende kostenelementen.

De VRT-enveloppe evolueert dus tot 2001 als volgt :

	1997	1998	1999	2000	2001
Enveloppe (excl. derden) indien overheveling Koor & Orkest	7.612	7.916	8.002	8.322	8.655
Vermindering enveloppe indien overheveling Koor & Orkest	-	222	-	-	-
Enveloppe (excl. derden) indien geen overheveling Koor & Orkest	7.612	7.916	8.233	8.562	8.904
Dotatie derden	50	-	-	-	-

De Vlaamse regering kent aan de VRT een overbruggingskrediet toe van 1.340 miljoen BEF zoals dat becijferd werd in de bijlage bij deze beheersovereenkomst. De Vlaamse Gemeenschap trekt daartoe vanaf 1 januari 1998 de kredietlijn bij het CFO op van 500 miljoen tot maximaal 1.340 miljoen in functie van de reële kasbehoeften zoals die vastgelegd werden in de financieringstabel van de bijlage bij deze beheersovereenkomst.

100



De interesten die ontstaan bij het opnemen van deze kredietlijn (bibor + 0,5 %) zijn ten laste van VRT. Deze kredietlijn staat los van de normale werking van het CFO.

VRT zal vanaf het ingaan van de tweede volledige beheersovereenkomst de opgenomen bedragen terugbetalen. Het terugbetalingsschema zal deel uitmaken van de tweede beheersovereenkomst. Indien tijdens de tweede beheersovereenkomst de terugbetaling niet zou gebeuren dan zal de VRT-enveloppe aan financiële middelen met het nog verschuldigde bedrag verminderd worden."

Artikel 2.

Artikel 12 van de genoemde beheersovereenkomst wordt vervangen als volgt:

"VRT gaat er van uit dat hij als naamloze vennootschap van publiek recht onderworpen is aan de vennootschapsbelasting.

De Vlaamse Regering steunt de inspanningen van de VRT om een volledige BTW-recuperatie te bekomen voor de toekomst.

De omzetting naar een NV van publiek recht gaat gepaard met een eigendomsoverdracht en is onderworpen aan eenmalige registratierechten. Ook op kapitaalverhogingen zijn registratierechten verschuldigd. De Vlaamse regering steunt ook hier de inspanningen van de VRT om vrijstelling te bekomen van betaling van genoemde registratierechten.

Alle kosten verbonden aan de omzetting naar een NV van publiek recht, en aan de voorgenomen jaarlijkse kapitaalverhogingen, alsook de kosten gemaakt naar aanleiding van de mogelijke recuperatie van BTW, worden gedragen door VRT."

Artikel 3.

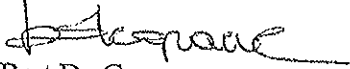
Bijlage 3 bij de toelichting, wordt tevens als bijlage bij de beheersovereenkomst gevoegd en vervangen door bijgaande financieringstabel.


Punt 5. Financieel beleid, van de toelichting wordt vervangen door bijgaande tekst.

Artikel 4.

Deze aanpassingen van de beheersovereenkomst, de financieringstabel en de toelichting bij de beheersovereenkomst treden in werking op 1 januari 1998.

Opgemaakt te Brussel in twee exemplaren op 14 december 1998


Bert De Graeve
Gedelegeerd Bestuurder


Eric Van Rompuy
Minister van Economie, KMO, Landbouw en Media

Namens de Vlaamse Gemeenschap



Beheerscontract : evolutie inkomsten en uitgaven

	Resultaat 1996	1997	1998	1999	2000	2001
INKOMSTEN						
Enveloppe financiële middelen	7.413	7.612	7.916	8.002	8.322	8.655
Dotatie Koor & Orkest			-222			
Reclameopbrengsten	1.042	967	967	967	967	967
Kabelakkoorden	270	254	234	234	234	234
Andere eigen ontvangsten	352	357	366	375	384	393
Ontvangsten met bijzondere aanwending	893	392	401	411	421	431
Totaal inkomsten	9.970	9.583	9.663	9.990	10.329	10.681
UITGAVEN						
<i>Personeelskosten</i>						
Personeel (incl. sociale lasten)	4.480	4.707	4.880	5.042	5.213	5.378
Erelonen (incl. sociale lasten)	486	457	466	475	485	495
Totaal excl. pensioen	4.966	5.164	5.346	5.518	5.698	5.873
<i>Besparingen op personeel</i>						
Vrijwillige pensionering van 60+	0	91	90	74	61	40
Vrijwillige pensionering op 60	0	0	18	46	77	116
Vrijwillig verlof vanaf 55	0	62	108	147	207	245
Vrijwillig verlof na 30 jaar dienst	0	39	29	20	8	7
Niet vervanging personeel na 65 jaar	0	14	22	56	82	125
Overheveling koor en orkest	0	0	251	259	267	275
Totaal / 0	0	206	518	602	702	808
Realiseerbaar in lopend jaar	0	69	518	602	702	808
Personeelskosten na besparingen	4.966	5.095	4.828	4.916	4.996	5.065
<i>Herstructureringskost</i>						
Kost verlof & pensioenbonificatie	0	113	344	349	355	365
Operationele personeelskost na besparingen	4.966	4.983	4.484	4.567	4.641	4.700

	1996	1997	1998	1999	2000	2001
Exploitatiekosten						
Centrale diensten (excl. derden)	1.039	875	893	910	929	947
<i>Uitgaven bijzondere aanwending centrale diensten</i>	9	0	0	0	0	0
Radio	219	299	305	311	317	324
<i>Uitgaven bijzondere aanwending radio</i>	489	175	179	184	188	192
Televisie	1.661	1.458	1.487	1.517	1.547	1.578
<i>Uitgaven bijzondere aanwending TV</i>	340	217	222	228	233	239
Extra uitgaven positionering TV	3.757	3.729	3.805	3.883	3.962	4.043
Totaal exploitatie						
Diversen	162	118	93	82	60	46
Financiële lasten		10	33	47	56	59
Financiële lasten deficit	892	807	823	839	856	873
Investeringsen	1.054	935	949	968	972	978
Totaal diverse						
Operationeel begrotingsresultaat voor pensioenen	193	-64	426	572	754	961
PENSIOENEN						
Bijdrage 19,5 % OMOB	485	439	473	474	480	479
Vaste additionele bijdrage - gesloten fonds (NPV van 775 mln op 30 jaar = 8,7 mrd.)	0	1.800	632	632	632	632
Pensioenkost	485	2.239	1.105	1.106	1.112	1.111
Additionele inkomsten	0	1.800	632	632	632	632
Saldo pensioenkost	-485	-439	-473	-474	-480	-479
HERSTRUCTURERINGSKOST						
Kost verlof & pensioenbonificatie	0	-113	-344	-349	-355	-365
Begrotingsresultaat na pensioenen	-292	-616	-391	-251	-81	117
Cumulatief begrotingsresultaat	-292	-908	-1.299	-1.549	-1.630	-1.514

Punt 5 van de toelichting bij de Beheersovereenkomst 1997-2001 wordt vervangen door onderstaande tekst

5. Financieel beleid

5.1. Beginsituatie

De jaarrekening 1996 sloot af met een deficit van 292 miljoen. Dit bedrag valt uiteen in 2 luiken :

- een beginsituatie waarbij er een reëel, maar niet-gebudgetteerd, tekort was van 172 miljoen. In juni vorig jaar keurde de Raad van Bestuur daarom de eerste wijziging van de begroting '96 goed. In bijlage 3 zijn deze cijfers opgenomen als vertrekbasis voor de beheersovereenkomst 1997-2001.
- de financiering van lopende projecten (b.v. Windkracht 10, Pietje de leugenaar, Thuis, ...) die bijkomende middelen vereisten en waarvoor het directiecomité in de loop van het jaar voor 165 miljoen kredietverhogingen goedkeurde.

Zowel deze kredietverhogingen als de financiering van het initiële tekort 1996 waren technisch mogelijk door een afname van de beschikbare reserve. Het is echter duidelijk dat zonder structurele ingrepen er een proces op gang komt waarbij de uitgaven systematisch hoger liggen dan de inkomsten. Dit proces eindigt noodgedwongen op het ogenblik dat de reserves zijn opgebruikt, hetgeen thans het geval is.

Uit de nota " Een slagvaardige publieke omroep", goedgekeurd tijdens de Raad van Bestuur dd. 01/07/96, bleek dat bij ongewijzigd beleid en het incalculeren van alle relevante kosten het gecumuleerd deficit eind 2006 zou oplopen tot ± 15 miljard.

Om dit scenario te ontlopen, werden in de genoemde nota een aantal besparingen voorgesteld. De Raad van Beheer schaarde zich achter deze voorstellen en het VRT-decreet geeft VRT de wettelijke basis deze besparingen door te voeren.

5.2. Financiële consequenties beheersovereenkomst

5.2.1. Besparingen op personeel

Bijlage 3 bij de toelichting bevat een financiële prognose voor elk van de besparingsmaatregelen die in het VRT-decreet zijn opgenomen :

- een vrijwillige pensionering op 60 jaar voor alle statutaire personeelsleden;
- een vrijwillige verlofregeling vanaf 55 jaar voor personen ouder dan 50;
- een vrijwillige verlofregeling voor personen met meer dan 30 jaar dienstanciënniteit;
- het niet vervangen van de personen die hetzij gebruik maken van de geboden uitstapregelingen hetzij de natuurlijke pensioenleeftijd bereikt hebben.

De in bijlage 3 opgenomen besparingen zijn het verschil tussen enerzijds de loonkost indien het betrokken personeelslid in dienst was gebleven en anderzijds de vergoeding die hij ontvangt indien hij ingaat op de geboden uitstapregeling. De vergoeding zelf bestaat uit 2 gedeelten : 70 % van de wedde tot 60 jaar en 5 jaar pensioenbonificatie.

Bij de simulatie werd verondersteld dat :

- 34 % van de mannen en 55 % van de vrouwen sowieso op 60 met pensioen gaat (op basis van historische gegevens);
- de helft van wie normaliter langer werkt dan 60 jaar ingaat op de pensioenbonificatie en dus toch op 60 jaar met pensioen gaat;
- de helft van de groep 50-59 jaar ingaat op de verlofregeling.

De besparingen werden per persoon berekend en dit tot hij 65 jaar wordt. Nadien is de besparing de totale loonkost want tot in 2001 wordt niemand vervangen.

In personeelsaantallen uitgedrukt komt dit er op neer dat tijdens de looptijd van deze beheersovereenkomst 422 personen VRT zouden verlaten. Deze vermindering van personeel staat tegenover de omvang en de mix van de eigen productie 1996.

Uit bijlage 3 blijkt dat, mits inderdaad aan de hypothesen voldaan is, reeds op korte termijn tot 5 % kan bespaard worden op de totale loonmassa. In 2001 loopt het aandeel van de besparingen op tot 10 %.

De uitstapregelingen zijn decretaal als een gunst en niet als een recht omschreven. Niettemin zal VRT ernaar streven alle aanvragen indien mogelijk te honoreren.

VRT gaat eveneens de verbintenis aan deze besparing hoe dan ook te realiseren en dit niet ten koste van de bijkomende middelen die voor de programmatie worden uitgetrokken.

5.2.2 Besparingen op overheadkosten

De begroting 1997 voorziet reeds in een gevoelige bijsturing van kredieten richting radio en televisie én in het schrappen van kredieten op begrotingsartikels zoals abonnementen, verplaatsingen, telefoonkosten e.d.. De bedoeling is duidelijk om alle overheadkosten samen te drukken en om het resultaat van deze politiek ten goede te laten komen aan de programmakredieten.

Het niet realiseren van de besparingen op deze specifieke kostensoorten moet in 1997 worden gecompenseerd door bijkomende besparingen op andere kostensoorten.

We onderstrepen dat deze ingrepen geenszins eenmalig zijn, maar zich ook de komende jaren laten voelen. Het gaat immers over dat soort kredieten waarvoor het uitgavenpeil van de vorige jaren richtinggevend is voor de kredieten van het volgende jaar. Deze uitgaven zal VRT nu terugschroeven in plaats van verder te laten groeien.

5.2.3 Pensioenproblematiek

5.2.3.1 Algemeen

In 1989 werd de vooruitziende maatregel genomen om de pensioenverplichtingen die ontstaan t.o.v. het personeel onder te brengen in een fonds, en dit fonds te spijzen op basis van vastgestelde percentages ten laste van werkgever en werknemer. Het destijds afgesloten contract tussen BRTN en OMOB is integraal opgenomen in bijlage 4.

Een grondige hernegotiatie van dit contract zal om twee redenen noodzakelijk zijn. Ten eerste omdat een aantal clausules moeilijk kunnen worden verantwoord (b.v. de beheersvergoeding, het rendement op de uitstaande fondsen, ...) en anderzijds om tegemoet te komen aan de verplichtingen die voortspruiten uit het nieuwe statuut van VRT, nl. een NV van publiek recht én om te beantwoorden aan de boekhoudkundige eisen die zullen gesteld worden aan de Vlaamse Openbare Instellingen.

Uit het besluit van de Vlaamse regering van 21 mei 1997 betreffende een geïntegreerde economische boekhouding en budgettaire rapportering voor de Vlaamse Openbare Instellingen, artikel 42, § 4, blijkt namelijk dat een pensioenvoorziening moet aangelegd worden gelijk aan de verdisconteerde waarde van de verworven pensioenrechten gebaseerd op het geprojecteerd salaris (PBO). De nota aan de Vlaamse Regering zegt expliciet dat zowel de legale als extra-legale pensioenverplichtingen zichtbaar moeten worden gemaakt in de jaarrekening en dat het bedrag van deze provisies door actuarissen moet worden berekend.¹

5.2.3.2 Het tekort

Een recente OMOB-studie (13/03/96) toont aan dat rekening houdend met :

- een gelijkblijvend aantal statutaire personeelsleden die het fonds spijzen;
- pensionering op 60 jaar van 2/3de van het personeel en op 65 jaar van 1/3de;
- de door OMOB gehanteerde sterftetafels en actuariële berekeningen;

het tekort per 01/01/97 11,8 miljard BEF belooft.

Om het fonds terug in evenwicht te brengen, d.w.z. het beschikbaar saldo in het fonds op het niveau te brengen van de ontstane verbintenissen, zijn er volgens OMOB drie mogelijkheden :

- ineens 11,8 miljard nieuw kapitaal inbrengen,
- een belangrijke jaarlijkse supplementaire storting;
- een substantiële verhoging (+ 10 %) van de persoonlijke en/of patronale pensioenbijdragen, die overigens reeds 27 % bedragen.

Het is de uitdrukkelijke wil van de VRT-directie én van de decreetgever (cf. art. 21 en 22 van de gecoördineerde mediadecreten) om het statutaire arbeidsverband te laten uitdoven en te vervangen door een contractuele arbeidsrelatie. Deze maatregel heeft een fundamentele impact op het pensioendossier omdat hierdoor één van de basishypothesen wordt gewijzigd, nl. het gelijkblijvend aantal statutairen.

Om in het geval van een gesloten fonds, d.w.z. wie statutair is blijft het maar er komen geen nieuwe statutairen in de plaats, een dekkingsgraad van 100 % te bekomen, is volgens OMOB een jaarlijkse verhoging van de pensioenbijdrage met 775 miljoen vereist. In het geval van een gesloten fonds bedraagt het totaal van de verbintenissen in 2025 29,2 miljard tegenover 40,9 miljard in de huidige situatie. Deze studie hield geen rekening houden met de actuariële gevolgen van de vervroegde oppensioenstelling en de mogelijkheden tot verlof met pensioenbonificatie. Bijlage 3 is opgemaakt vertrekkende van de OMOB-conclusies inzake toekomstige pensioenen.

¹ Nota aan de leden van de Vlaamse Regering bij genoemd besluit van de Vlaamse regering, dd. 04/02/97 p. 10.

5.2.3.3. Conclusies audit

Omdat de pensioenproblematiek zo fundamenteel is en het bovendien over substantiële bedragen gaat, heeft VRT aan een gespecialiseerd actuariaatskantoor de opdracht gegeven om alle door OMOB gebruikte parameters op hun redelijkheid te beoordelen en om een opinie uit te spreken over de actuariële berekeningen die VRT heeft ontvangen en ongewijzigd heeft overgenomen. De bedoeling hiervan is dat VRT en overheid, op basis van een onderzoek uitgevoerd door een onafhankelijk deskundige, de toekomstige verplichtingen juist en volledig kunnen inschatten.

De conclusies van het actuariaatskantoor zijn genuanceerd.

Het door OMOB gelanceerde bedrag van 775 miljoen is verdedigbaar voor zover men ook de achterliggende hypothesen inzake sterftetafels, rente-evolutie, inflatie en perekwatie onderschrijft. Al naargelang men al of niet rekening houdt met vakantiegeld, studiebonificatie en pensioenrechten verworven tijdens militaire dienst komt het kantoor uit op een vaste supplementaire bijdrage variërend tussen 701 en 807 miljoen.

Het betreffende bureau zelf echter hanteert internationaal aanvaarde en bijgevolg strengere normen bij het vastleggen van de parameters waarmee het actuariële model is opgebouwd. Anderzijds meent het kantoor dat het niet opgaat, zoals het contract stipuleert, een rendement te bieden gelijk aan datgene wat men zou bekomen indien OMOB de portefeuille enkel in staatspapier belegt. Geen enkel pensioenfonds belegt immers op die wijze. Het inschatten van de verplichtingen volgens de parameters van het kantoor, het incalculeren van de gevolgen van vervroegde oppensioenstelling en verlof met pensioenbonificatie, en het verhogen van de rendementsverwachting op de portefeuille tot 7,5 % impliceert een vaste bijdrage van 985 miljoen.

5.2.3.4. Consequenties beheersovereenkomst

Het VRT-decreet stipuleert in artikel 3 dat de Vlaamse Gemeenschap de pensioenverplichtingen van de VRT zal aanzuiveren, d.w.z. de meerkost van het dekken van het fonds en van het uitdovend karakter van het statutaire arbeidsverband zullen gedragen worden door de Vlaamse overheid.

VRT blijft een patronale bijdrage van 18,5 % op de statutaire loonmassa in 1997 en 19,5 % vanaf 1998 ten laste nemen alsook de wettelijke patronale bijdrage op de loonmassa van contractueel personeel.

De Vlaamse Gemeenschap zuivert de pensioenverplichtingen van VRT aan, d.w.z. dat de meerkost van het dekken van het fonds en van het uitdovend karakter van het statutaire arbeidsverband zullen gedragen worden door de Vlaamse overheid. Volgens OMOB is hiertoe vanaf 1997 en dit gedurende 30 jaar een jaarlijkse verhoging van de pensioenbijdrage met 775 miljoen vereist. De Vlaamse Gemeenschap zal in 1997 1.800 miljoen en vanaf 1998 tot en met 2001 632 miljoen aan VRT overmaken.

De Vlaamse Gemeenschap en VRT komen verder overeen dat :

- VRT tot een hernegotiatie van het pensioencontract zal overgaan waarbij niet alleen het concurrentiebeginsel zal spelen maar ook meer marktconforme tarieven zullen worden toegepast.

- de Vlaamse Gemeenschap in die omstandigheden de bepalingen van artikel 3 van het VRT-decreet ten volle zal honoreren. Dat artikel bepaalt dat de Vlaamse Gemeenschap de pensioenverplichtingen zal aanzuiveren die de BRTN heeft aangegaan ten aanzien van zijn vastbenoemd personeel.

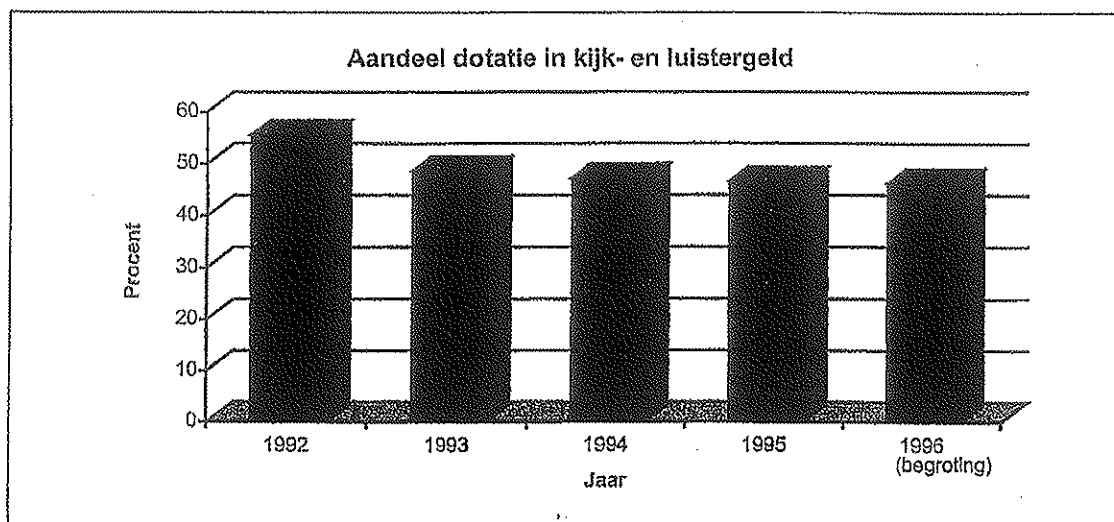
Het spreekt voor zich dat indien op het einde van deze beheersovereenkomst zou blijken dat de reële kost meer of minder bedraagt dan het door OMOB initieel opgegeven bedrag, de volgende beheersovereenkomst overeenkomstig zal worden aangepast.

Dit bedrag wordt door de Vlaamse Gemeenschap aan VRT gestort die dit bedrag te allen tijde integraal aanwendt voor de aanzuivering van het pensioenfonds. VRT kan deze middelen geenszins aanwenden voor operationele doeleinden en zal ze beheren of laten beheren op duidelijk gescheiden en apart identificeerbare rekeningen.

5.2.4. Enveloppe aan financiële middelen

5.2.4.1. Evolutie en berekeningswijze van de financiële middelen

In de loop van de voorbije jaren zijn de financiële middelen onmiskenbaar toegenomen. De dotatie evolueerde, in marktprijzen, van 6,7 miljard in 1992 naar 7,4 miljard in 1996. In verhouding tot de opbrengsten uit het kijk- en luistergeld daalde evenwel de toelage.



Het VRT-decreet vervangt de berekeningswijze van de financiële middelen. In de plaats van een mathematische formule waarbij discussie rees over de juistheid van de gehanteerde eenheidsloonkost en inflatiepercentages, gaat het VRT-decreet en de beheersovereenkomst nu uit van een vast bedrag, nl. 7.612 miljoen bef in 1997 jaarlijks te verhogen met 4 %. De jaarlijkse verhoging wordt pas toegekend indien VRT een begrotingsresultaat na pensioenen voorlegt dat de vooropgestelde limieten respecteert.

Deze vereenvoudiging biedt zekerheid omtrent de te verwachten financiële middelen. Aldus is het mogelijk een planning op langere termijn op te stellen.

5.2.4.2. Aanpassing financieringstechniek

Rekening houdend met het gewijzigde referentiekader werd, mede op aandringen van de bedrijfsrevisoren, een aanpassing van de financieringstechniek noodzakelijk geacht.

In het verleden en ook nog in 1997 werd de VRT integraal met een dotatie gefinancierd. Deze financieringstechniek werd tevens gebruikt om de aanschaffing van materiële en/of financiële vaste activa te financieren.

Gezien de dotaties niet specifiek verbonden zijn aan specifieke uitgaven of investeringen, bestaat het risico dat deze als onmiddellijk en definitief verworven worden beschouwd en bijgevolg integraal in het resultaat dienen te worden genomen. Dit leidt tot een "mismatch" voor zover de fondsen worden aangewend om duurzame investeringen te financieren welke overeenkomstig de boekhoudwetgeving dienen te worden geactiveerd en afgeschreven over hun vermoedelijke economische levensduur.

Daarom wordt voor 1998 de financiële enveloppe gedefinieerd als 6.694 miljoen dotatie en 1.000 miljoen voor verhoging van het VRT-kapitaal ter financiering van de duurzame investeringen.

Dergelijke financieringswijze sluit beter aan bij de "best practices" zoals deze in de ondernemingswereld gebruikelijk zijn, waarbij investeringen worden gefinancierd met middelen die permanent of op lange termijn beschikbaar zijn.

Voor de jaren 1999-2001 wordt de financieringsenveloppe (zoals decretaal bepaald) telkenjare gespecificeerd, maar wordt een allocatie voor kapitaalsfinanciering van (minstens) 1.000 miljoen voorzien en de rest als dotatie voor de werkingmiddelen.

5.2.4.3. Aanpassing van de openingsbalans van de VRT

De jaarrekening per 31 december 1997 vermeldt een bedrag van 4.072.683.851 BEF als kapitaalsubsidies. Deze kapitaalsubsidies betreffen evenwel dit deel van de gecumuleerde dotaties dat voor investeringen werd aangewend, verminderd met de afschrijvingen geboekt op deze investeringen.

Juridisch en economisch zijn deze fondsen per 31 december 1997 evenwel volledig en onvoorwaardelijk verworven en bovendien niet afhankelijk van het bedrag van de investeringen. Rekening houdend ook hier met het gewijzigd referentiekader, dient de Raad van Bestuur vanaf 1998 een jaarrekening op te maken die een "waar en getrouw" beeld geeft van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming. Om het "waar en getrouw" beeld van de jaarrekening te respecteren, werd mede op aandringen van de revisoren besloten om de "kapitaalsubsidies" in de openingsbalans van de VRT, als naamloze vennootschap van publiek recht, te herkwalficeren als "overgedragen resultaat".

5.2.4.4. dotatie levensbeschouwelijke en politieke verenigingen

De VRT-veloppe aan financiële middelen bevat, behoudens voor het eerste semester 1997, geen middelen die doorgestort worden aan levensbeschouwelijke of politieke derden. Zij ontvangen uit de begroting van de Vlaamse Gemeenschap een aparte dotatie.

VRT wordt met ingang van 1 januari 1997 vergoed voor de faciliteiten die ze ter beschikking stelt aan de uitzendingen door derden. Vanaf het tweede semester 1997 zullen onderstaande tarieven gehanteerd worden (tarieven 1997 jaarlijks te indexeren) :

	Aantal uur	Basistarief	Toeslag
Studio 1 of 3	5	166.000 bef	276.000 bef indien geen tweede prestatie in dezelfde studio mogelijk
Studio 13	4	93.000 bef	46.500 bef per aangevatte 2 uur
Studio 17	4	107.000 bef	53.500 bef per aangevatte 2 uur
Betacam-montage	5	14.500 bef	5.800 bef per aangevatte 2 uur
Radiotechnicus	-	1.700 bef/uur	-

Voor het eerste semester 1997 ontvangt VRT 50 miljoen vanwege de Vlaamse Gemeenschap die daarvan 38,25 miljoen op een correcte wijze zal doorstorten aan de rechthebbende verenigingen. Het verschil (11,75 mln.) is de vergoeding voor het gebruik van de faciliteiten.

5.2.4.5. Koor en Orkest

In bijlage 3 is voorzien dat, indien Koor & Orkest worden ondergebracht in een verzelfstandigde structuur, de VRT-veloppe zou verminderd worden met 222 miljoen in 1998. Dit bedrag kan wijzigen in functie van een technische analyse van de onderliggende kostenelementen.

Het bedrag van 222 miljoen is de resultante van 5 elementen.

Vooreerst het bedrag normaliter te voorzien in de begroting '98 (251 mln.). Dit krediet zou nodig zijn om in 1998 over twee volwaardige muzikale ensembles te kunnen beschikken. Met volwaardig wordt bedoeld dat niet alleen bijkomende middelen zijn uitgetrokken om gereputeerde gastdirigenten en solisten aan te trekken maar ook geïnvesteerd werd in een betere logistieke en managementondersteuning.

Deze 251 mln. kan niet integraal aan het toekomstige ensemble worden uitgekeerd maar moet verminderd worden met het bedrag dat VRT aanvullend zal moeten storten om de gewezen personeelsleden een pensioen te garanderen alsof ze bij VRT waren gebleven (12 mln.), met de additionele middelen die in latere begrotingen zouden uitgetrokken worden om, in functie van de specifieke programmabehoefte, gastdirigenten en solisten aan te trekken (7,5 mln.) en met de nodige middelen om prestaties van het verzelfstandigde ensemble te kopen (7 mln.). Tenslotte zal VRT ook instaan voor de herstructureringskost van diegenen die ouder zijn dan 55 jaar en zullen ingaan op de verlofregeling die voor alle statutaire personeleden is uitgewerkt. Laatstgenoemde operatie impliceert een gevoelige verlichting van de loonkosten

voor het toekomstige ensemble (12,9 mln waarvan 10 mln. ten goede komt aan het verzelfstandigde ensemble).

5.2.5. Andere inkomsten

TV- reclame wordt slechts in enkele landen geweerd van het openbaar net. Men kan dus zeker niet spreken van een principiële incompatibiliteit. De Raad van Bestuur besliste evenwel op 1 juli laatstleden dat TV-reclame hic et nunc niet wordt overwogen. Inzake radioreclame houdt deze beheersovereenkomst rekening met een mogelijke daling van de inkomsten. Bijlage 3 is opgemaakt uitgaande van een daling met 10 % in 1997 en een nulgroei de volgende jaren.

Indien ten gevolge van een wettelijk initiatief -b.v. één of meerdere landelijke commerciële radio's, ketenradio's of een beperking van de uitzendfrequenties van VRT-radio- de werkelijke inkomsten uit radio-reclame lager zouden uitvallen zal volgende procedure worden gevolgd :

- de begrote inkomsten voor 1998 en 1999 zijn gegarandeerd zoals voorzien in bijlage 3 ten einde de in deze beheersovereenkomst vooropgezette strategische en programmatorische wijzigingen te kunnen concretiseren;
- de compensatie voor eventueel gedaalde inkomsten in 2000 en 2001 maken het voorwerp uit van onderhandeling.

Tegenvallende inkomsten uit radioreclame ten gevolge van economische omstandigheden of een dalende interesse van de adverteerder voor het medium radio zullen intern opgevangen worden.

De "diverse inkomsten", goed voor 741 miljoen in 1996, werden geëxtrapoleerd met 2,4 % per jaar. Dit is zeker geen onderschatting. Er zijn immers twee knelpunten : de tegenvallende inkomsten 1996 en de onzekerheid i.v.m. de sponsoringinkomsten.

Uit de meest recente begrotingsgegevens (november 1996) blijkt dat de inkomsten uit merchandising en uit dienstverlening 20 miljoen lager liggen dan de prognoses. Het globale tekort op de ontvangstenbegroting 1996 bedraagt per eind november 48 miljoen, hetgeen aantoonde dat voorzichtigheid bij het ramen van de ontvangsten voor het beheerscontract geboden is.

Sponsoring blijft een belangrijke financieringsbron voor VRT. De inkomsten uit sponsoring blijven deel uitmaken van de "diverse inkomsten" maar zullen worden verworven via een duidelijke, transparante politiek en dit conform de bestaande wetgeving.

Of de gebudgetteerde eigen inkomsten opgegeven in bijlage 3 ook effectief gehaald worden, zal voor een belangrijk gedeelte afhangen van de inkomsten uit radioreclame en uit de kabelakkoorden waarbij voorzichtigheidshalve de inkomsten uit Duitsland niet meer werden begroot.

5.2.6. Overbruggingskrediet

Uit wat voorafging is gebleken dat het de uitdrukkelijke bedoeling is om van VRT een aantrekkelijk, juist gewaardeerd en efficiënt bedrijf te maken. VRT zal daartoe intern alle

nodige maatregelen nemen die binnen de mogelijkheden liggen. Deze maatregelen hebben echter slechts hun volle effect na de periode waarop deze eerste beheersovereenkomst slaat.

Bijlage 3 is derwijze opgebouwd dat er twee significante resultaten zijn weergegeven : een operationeel begrotingsresultaat vóór pensioenen en een globaal resultaat.

Het operationeel begrotingsresultaat vóór pensioenen is het verschil tussen de lopende inkomsten en de uitgaven die nodig zijn om de totaliteit van de werking te financieren. Uit bijlage 3 blijkt dat het operationeel begrotingsresultaat vóór pensioenen na het realiseren van de vooropgestelde besparingen elk jaar positief is en dat de evolutie van het operationeel resultaat vóór pensioenen in stijgende lijn gaat Dit gegeven is fundamenteel want het impliceert dat VRT in wezen een gezonde organisatie is.

Het operationeel resultaat houdt, bewust, geen rekening met twee belangrijke kostenfactoren : de pensioenen en de herstructureringskost. Om tot het globaal resultaat te komen moeten deze twee elementen uiteraard eveneens in aanmerking genomen te worden.

De pensioenkost bestaat uit 2 gedeelten : de patronale afhouding van 19,5 % op de loonmassa enerzijds en de jaarlijkse additionele kost om in een gesloten fonds een dekkingsgraad van 100 % te bereiken.

De herstructureringskost is het bedrag dat VRT aan personen zal uitkeren die ingaan op de uitstapregeling. Het betreft de vergoeding gelijk aan 70 % van het loon alsook de pensioenbonificatie. Tegenover deze in de tijd beperkte kosten staan geen prestaties meer, vandaar dat ze niet als operationele kost werden gecatalogeerd.

Uit bijlage 3 blijkt dat het globale VRT-bedrijfsresultaat deficitair zal zijn. Vandaar dat de in de schoot van de Vlaamse regering bereikte principieovereenkomst stipuleert : "De Vlaamse regering verbindt er zich toe het pensioenfonds aan te zuiveren en de noodzakelijke overbruggingsfinanciering mogelijk te maken."

Dit betekent concreet dat jaarlijks een supplementaire dotatie wordt voorzien die VRT integraal aanwendt ter aanzuivering van het pensioenfonds en VRT dus doorstort aan OMOB. De Vlaamse regering kent aan VRT een overbruggingskrediet toe van 1.340 miljoen. De Vlaamse Gemeenschap trekt daartoe de kredietlijn bij het CFO op van 500 miljoen tot 1.340 miljoen, eventueel te verhogen indien ten gevolge van laattijdige stortingen van financiële overheidsmiddelen kastekorten ontstaan. De interesten die ontstaan bij het opnemen van deze kredietlijn (bibor + 0,5 %) zijn ten laste van VRT voor zover het niet gaat om noodzakelijke opnemingen van kredieten ten gevolge van het met vertraging storten van de dotatie.

VRT zal vanaf het ingaan van de tweede volledige beheersovereenkomst de opgenomen bedragen terugbetalen. Het terugbetalingsschema zal deel uitmaken van de tweede beheersovereenkomst. Indien tijdens de tweede beheersovereenkomst de terugbetaling niet volgens schema zou gebeuren dan zal de enveloppe aan financiële middelen met het nog verschuldigde bedrag verminderd worden.

5.3. Consequenties omzetting tot een NV

Het VRT-decreet vormt VRT om van een openbare instelling naar een NV van publiek recht. Deze juridisch-technische ingreep is bedoeld om het statuut van de organisatie af te stemmen op de opdracht. We denken daarbij in concreto aan :

• *Vennootschapsbelasting*

VRT gaat bij gebrek aan enig standpunt daaromtrent van de fiscale administratie er van uit dat hij als naamloze vennootschap van publiek recht onderworpen is aan de vennootschapsbelasting.

• *BTW*

VRT kan momenteel maar gedeeltelijk de door hem betaalde BTW recupereren. VRT meent dat er gegronde juridische redenen bestaan om een volledige recuperatie te bekomen en zal deze problematiek bij de BTW-administratie aankaarten.

• *Registratierechten*

De omvorming gaat gepaard met een eigendomsoverdracht en is derhalve normaliter onderworpen aan eenmalige registratierechten, nl. 0,5 % op de inbreng (art. 115 Wetboek der registratie). Hetzelfde geldt voor kapitaalverhogingen.

De omvorming tot een NV van publiek recht impliceert eveneens de waardering van het patrimonium en de inbreng ervan in het kapitaal van de vennootschap. Deze inbreng zal, zoals wettelijk voorgeschreven, begeleid worden door een bedrijfsrevisor. Alle kosten dienaangaande worden door VRT gedragen. Alle kosten verbonden aan kapitaalverhogingen worden eveneens gedragen door VRT.

5.4 Performantiemaatstaven

VRT zal, zoals expliciet vermeld in het decreet van 29 april 1997 (hoofdstuk IV), een veralgemeend systeem van kostprijsberekening van programma's invoeren. De bestaande systemen zullen daartoe aangepast en waar nodig worden vervangen.

Strategische doelstelling	Performantiemaatstaf
De vrijwaring van een gezonde financiële positie is voor de VRT een absolute noodzaak.	<i>VRT sluit vanaf 1998 zijn operationeel begrotingsresultaat vóór pensioenen jaarlijks af met een positief saldo. VRT behaalt vóór het einde van de beheers-overeenkomst een positief begrotingsresultaat na pensioenen.</i>

Beheerscontract: evolutie inkomsten en uitgaven

	Resultaat 1996	1997	1998	1999	2000	2001
INKOMSTEN						
Enveloppe financiële middelen	7.413	7.612	7.916	8.002	8.322	8.655
Dotatie Koor & Orkest			-222			
Reclameopbrengsten	1.042	967	967	967	967	967
Kabelakkoorden	270	254	234	234	234	234
Andere eigen ontvangsten	352	357	366	375	384	393
Ontvangsten met bijzondere aanwending	893	392	401	411	421	431
Totaal inkomsten	9.970	9.583	9.663	9.990	10.329	10.681
UITGAVEN						
<i>Personeelskosten</i>						
Personeel (incl. sociale lasten)	4.480	4.707	4.880	5.042	5.213	5.378
Erfonen (incl. sociale lasten)	486	457	466	475	485	495
Totaal excl. pensioen	4.966	5.164	5.346	5.518	5.698	5.873
<i>Besparingen op personeel</i>						
Vrijwillige pensionering van 60+	0	91	90	74	61	40
Vrijwillige pensionering op 60	0	0	18	46	77	116
Vrijwillig verlof vanaf 55	0	62	108	147	207	245
Vrijwillig verlof na 30 jaar dienst	0	39	29	20	8	7
Niet vervanging personeel na 65 jaar	0	14	22	56	82	125
Overheveling koor en orkest	0	0	251	259	267	275
Totaal 0	0	206	518	602	702	808
Realiseerbaar in lopend jaar	0	69	518	602	702	808
Personeelskosten na besparingen	4.966	5.095	4.828	4.916	4.996	5.065
<i>Herstructureringskost</i>						
Kost verlof & pensioenbonificatie	0	113	344	349	355	365
Operationele personeelskost na besparingen	4.966	4.983	4.484	4.567	4.641	4.700

	Resultaat 1996	1997	1998	1999	2000	2001
Exploitatiekosten						
Centrale diensten (excl. derden)	1.039	875	893	910	929	947
<i>Uitgaven bijzondere aanwending centrale diensten</i>	9	0	0	0	0	0
Radio	219	299	305	311	317	324
<i>Uitgaven bijzondere aanwending radio</i>	489	175	179	184	188	192
Televisie	1.661	1.458	1.487	1.517	1.547	1.578
<i>Uitgaven bijzondere aanwending TV</i>	340	217	222	228	233	239
Extra uitgaven positionering TV	3.757	705	719	733	748	763
<i>Totaal exploitatie</i>		3.729	3.805	3.883	3.962	4.043
Diversen						
Financiële lasten	162	118	93	82	60	46
Financiële lasten deficit		10	33	47	56	59
Investerings	892	807	823	839	856	873
<i>Totaal diverse</i>	1.054	935	949	968	972	978
Operationeel begrotingsresultaat voor pensioenen	193	-64	426	572	754	961
PENSIOENEN						
Bijdrage 19,5 % OMOB	485	439	473	474	480	479
Vaste additionele bijdrage - gesloten fonds (NPV van 775 min op 30 jaar = 8,7 mrd.)	0	1.800	632	632	632	632
<i>Pensioenkost</i>	485	2.239	1.105	1.106	1.112	1.111
Additionele inkomsten	0	1.800	632	632	632	632
<i>Saldo pensioenkost</i>	-485	-439	-473	-474	-480	-479
HERSTRUCTURERINGSKOST						
Kost verlof & pensioenbonificatie	0	-113	-344	-349	-355	-365
Begrotingsresultaat na pensioenen	-292	-616	-391	-251	-81	117
Cumulatief begrotingsresultaat	-292	-908	-1.299	-1.549	-1.630	-1.514